

## 減少損失

### 南方壺

統計學裡有一門課叫決策理論 (decision theory)。做決策前，有一些不同的選擇，每個選擇都會造成一損失，稱為損失函數 (loss function)。那門課就是討論如何依損失函數以做決策。

但選擇並不一定都造成損失，有時會有所得。例如，想在某地區開一家 7-11，店面要設在何處？有甲、乙、丙三個可能的地點。三個地點每月的淨所得可以估計出來。通常這裡的淨所得是正的，開店總不該一開始就設想會賠錢。此處損失函數就是負的。負負得正，損失負一萬元，就表賺一萬元。不過決策理論裡通常採從損失的觀點來看問題，而不是用“所得函數”。

人一有欲望便有弱點。你可能會說沒有欲望的人生有什麼意思呢？那也對，但至少不要上“癮”。偶而喝點酒，過年時賭兩下，本來無傷大雅。只是一旦上癮，後果常不堪設想。大學生喜歡打球總沒有不好吧！強身報國。但若每日想的是打球、賽球及看球，荒廢課業，整個大學可能過得慘兮兮的。學生努力獲取好成績應值得嘉許吧！但若過度重視成績，可能變成只在乎自己、不合群、不樂意服務，或除了讀書沒有其他擅長的項目。畢業後想進入職場，說不定到處碰壁。即使是食物，某些食物吃得過多，也有可能引起痛風、膽固醇過高等疾病。當我們在享受美食，大塊朵頤之餘，某

心在南方

種疾病說不定正在累積它的能量。由此觀之，做決策時，不要只想得，而以損失函數來看問題，是有其道理的。

在論語季氏篇，子曰“君子有三戒：少之時血氣未定，戒之在色，及其壯也，血氣方剛，戒之在鬥，及其老也，血氣既衰，戒之在得。”看到了沒，孔子勸人要戒這個戒那個，而不是勸人去要什麼，去得到什麼。對年老者，更明確地告訴他們，所當戒者乃是貪得。有所得必有所失。由於年紀大時，所擁有者已不多，沒什麼可供失去，因此寧可不得。

我常跟女兒講，事情發生便發生了，時光無法倒流。就算真能重新開始，說不定碰到的麻煩更大。以前曾看過一篇文章，其中有句“過去雖已過去，記憶裡卻永遠美麗”。但人生中，過去的事回想起來不見得都是美好的，也有不堪回首者。既然不如意的事十之八九，在困境中，只好想該如何減少損失？走那一條路，可使損失較小？處於困境中，更不該還在想得，而是要從眾多會有損失的路中，判斷如何走，可使損失會小些？要知挑損失較小的，往往較挑所得較大者容易些。

其實在順境中，也要居安思危。人生少有一帆風順的。如果你學過微積分就知道，對一函數，達到極大值後，就往下下降。我祝福學生常以逢凶化吉，而不用一帆風順就是這個原因。順境時不要被蒙蔽，以為前途一片大好，仍是要秉持減少損失的原則。(92.8.4)