少懷大志

南方壺

12月20日，參加朋友兒子的婚宴。這個朋友雖曾任中山大學校長6年，目前擔任一家金融機構董事長，但行事一向低調，並未請太多人。不太大的場地，才總共二十桌出頭。賓客中約有半數，是與中山大學相關的教職員，還包含不少“老中山”，也就是曾在中山待過，後來離開者。你看過“妳是我今生的新娘”(Four Weddings and a Funeral)嗎？婚宴乃是一種讓親朋好友重聚的機會。

那天一群人，興高采烈地談起中山的陳年往事，真是太久以前了。一位後來到屏東籌設一博物館的教授，欲罷不能地講著當年在校務會議，眾教師對抗校長的英勇事蹟。當年中山，臥虎藏龍，是有些不畏權威地吶喊的教師。

前陣子為了準備一場演講，找出一份資料，只有3頁，那是民國77年9月1、2日，在當學年第一次行政會議，所通過的“積極發展國立中山大學為國際一流大學之理想”。前言中有一段：

面臨國內外環境急速變遷的時代，本校應針對環境的變動趨勢，作前瞻性的策略規劃，以使本校能在既有的堅實基礎上更上層樓。本校現階段的目標乃是“積極發展國立中山大學為國際一流大

心在南方

學”，…

並指出要從下列各方面積極努力：

- 一. 建立有效制度，發揮團隊精神。
- 二. 加強人師功能，陶冶學生人格。
- 三. 增進教學績效，培養專門人才。
- 四. 倡導研究風氣，提昇學術水準。
- 五. 延攬知名學者，領導學術發展。
- 六. 促進學術交流，提高國際地位。

上述 6 點各有一些說明。這份“理想”即使放在今天，仍是蠻具“前瞻性的”。

中山大學成立於民國 69 年，才剛 8 年結束，以現在看來，屬於步調緩慢的民國 77 年，已知針對環境的變動趨勢，做出規劃。那是第三任校長，上任（民國 76 年）一年後所提出。在經兩天的行政會議，集思廣益後定案。那時我擔任應用數學研究所所長，見證了一群年輕的系主任、所長及院長，熱切盼望這所當時國內最幼齒的大學，能晉身名校之林的心情。猶記在那時校內的各種會議中，針對學校的一些不合理現象，大家最喜歡講的是“清華如何…”。清華那時被認為是所辦學績效不錯的大學。

由於準備前述演講，我還翻出了中山大學“建校十週年特刊”，那是民國 79 年 11 月 12 日出版的。獲知當時中山共有 14 個學系，12 個碩士班，及 7 個博士班，全校學生人數三千一百人，圖書 17 萬冊。真是迷你的大學。那個年代，

政府投資在教育的經費，並不寬裕。雖處於大學不易發展的環境，但在這十週年的兩年前，民國 77 年，全校系所更少，學生更少，中山已立志要成為國際一流大學。這是多麼大的志向！明年，中山要慶祝成立三十週年，就算尚未擠進世界名校，但至少在國內，已是穩穩地成為研究型大學。有些學系的研究表現，更已是國際知名。至於晚幾年成立的中正（民國 78 年），東華（民國 83 年），及暨南（民國 84 年），雖奮起直追，也有若干值得肯定處，與中山相比，仍瞠乎其後。其他近年來雖陸續成立幾所新大學，但往往志向不明，看不出有力爭上游的決心，殊為可惜。

小學時，校內那藏書不多的圖書館中，張貼一些勉勵學生的警語。其中之一是“學如逆水行舟，不進則退”。中山大學在二十餘年前，尚不到 8 歲，就已察覺到“國內外環境急速變遷”，上下共同努力，才能有今日的局面。成功其實往往並非偶然。至於在環境變遷較二十餘年前急速百倍的今日，如果仍無警覺，只知歌舞昇平，那就真的是逆水行舟，繼續往谷底落下。

我很高興年輕時，能在那所少懷大志的學校，任教 16 年。跟著學校成長，也對它成為一所好大學，有若干付出。因此看到它今日的傑出表現，能與有榮焉。（98.12.25）