

不再沈默

南方壺

前陣子看了一部日本電影「北之零年」，由幾位著名演員渡邊謙、吉永小百合及豐川悅司所主演。一群人因主公政爭失利，被流放發配到北海道。大家努力開墾，並等待主公的到來。隨後因幕府體制的瓦解，及明治維新的來臨，連主公也拋棄了他們。於是這群人淪為像是沒有爹娘的次等國民。渡邊謙不斷地給同胞們打氣，告訴大家只要努力就有希望。北海道的土質與老家完全不同，稻子都種不好。身為領導者，渡邊謙帶著全村人的盼望，前往札幌學習種稻技術，只是一去多年毫無音訊。

渡邊謙留在村裡的妻子吉永小百合及女兒，經常受到眾人嘲諷，因渡邊謙帶領大家來到這極北之地，卻拋棄了大家。

其後吉永小百合帶著稚女，歷經大難不死，習得養馬術，並教導村人，村人也逐漸熬過來了。五年後的某日，渡邊謙一身帥勁的軍裝，帶領一隊手持長槍的士兵，前來村裡徵收馬匹。原來當年他在札幌時，生了一場重病，為人所救，後來娶了恩人女兒，自此過著舒服的日子。久候愛人歸來的吉永小百合，捧著渡邊謙細皮嫩肉的雙手，羞愧地說我的手這麼粗糙。後來在村人奮勇反抗下，渡邊謙帶著長槍士兵落荒而去。其他情節就不說了，留給大家一些想像的空間。

心在南方

看完這部電影，我將 DVD 借給幾位也是高大創校時便來本校服務的女同事看。女人是很偉大的，平常她們雖顯柔弱，但必要時卻可堅強起來，承擔男人做不到的工作。男人當年的鼓舞大家，應也不是虛假，只是一旦脫離了困苦，就不想回頭了。於是拋棄了理想，拋棄了家人，拋棄了曾與他共同打拼的同伴。這就像很多政壇人物，當年為了理想連坐牢都不懼。風水輪流轉，終於坐上高位。在榮華富貴中，便只想著如何能繼續握有權力，如何能繼續過著前呼後擁的日子。政壇如此，學術界又何嘗不是如此。不少大學校長，所做所為，恰如孟子梁惠王上所說的：

放辟邪侈，無不為己。

要知誘惑總是難以抗拒。在艾爾帕西諾 (Al Pacino) 所主演的女人香 (Scent of a Woman) 裡，有一段台詞：

當我走到人生十字路口，我總是知道那條路是對的，毫無例外，我就是知道。但我從來不走，為什麼？因為那條路太辛苦了。

正確的路常是辛苦的。

對於創校時就來高大的我們，看了北之零年，是有諸多感觸的。記得我第一天將書載來學校時，正好下著大雨。車子輪胎還陷在爛泥中，只好冒雨下去推車。頭兩年開學時，像打仗般的緊張，為讓一切就緒，以迎接新生，昔日總務處的同仁，應難以忘記。那時大家並沒有什麼怨言，共同的盼望，就是高大能成為一所一流大學。

7年了，高大至今已成立7年餘。走過那段筆路藍縷，應有些成果可以驗收，應有些果實可讓我們享用。每年博士班的申請案，其實是一學術界同行對各校申請案的系所，一嚴格的檢驗。我們列出95、96及97等三學年，若干公私立大學，教育部所通過的博士班申請案之統計。成立已久的大學，他們該設的博士班都成立了，每年提出的申請案不會太多，我們就不與他們相比。嘉義大學，與高雄大學同年設校，民國89年由嘉義師範學院及嘉義技術學院兩校整合而成。台南大學，民國93年由台南師範學校改名。暨南國際大學成立於民國84年，早高雄大學5年。亞洲大學，原名台中健康與管理學院，晚高雄大學1年，民國90年成立。其它也拿兩所國立科技大學來比較。明顯可看出，即使與這幾所並非以研究見長的公私立大學相比，高雄大學被檢驗的結果，算是不好的。但你知道嗎，高雄大學每個教師平均國科會計畫數為0.63件，在全國所有公私立大學中，排名第10，還贏過4所研究型大學。高大的學術表現，與所獲評價，大大地不成比例。如果說台灣走不進國際，是因中共打壓，那是誰讓高大被低估？是誰讓高大各系所終日勞苦，卻不得餬口？

最近3年各校通過博士班數目	
校名	件數
國立高雄大學	2
國立嘉義大學	4
國立台南大學	3

心在南方

國立暨南國際大學	4
國立高雄應用科技大學	3
國立雲林科技大學	3
亞洲大學	3

再看另一份資料，世界大學網路排名。高雄大學最近 3 年的排名為

年度	名次
2005 年	1379
2006 年	2205
2007 年	3253

高雄大學的排名每年快速下降，2007 年在國內大學中，排名第 66，還落在高雄空中大學之後。這是個網路時代，藉由網頁是認識一單位的極佳方式。很多訊息透過網頁在傳遞。尤其新大學，觀念及設備應較新穎，機動性應更強。可惜有年輕外表的高大，卻有顆老態龍鍾的心。各校都很重視網頁，高大則不然。2006 年時，高大網路排名較 2005 年下降 825 名，那時我就曾大聲疾呼要留意。只是啊！你去看一下敝校校長室的網頁，不知幾年沒動了。而敝校又一向只知迎合校長，他們忙校長的事就已經苦哈哈了，校長不在乎的事，誰會理會？

在 26 所獲得教學卓越計畫的公私立大學中，96 年我們所得到經費排名 23。而高大 95 年的執行成效，在所有獲此計畫的學校中，屬於中下。高大此計畫，自去年 10 月初出了第一期電子報，那是本校剛獲計畫不久，之後便沒有了。校務會議當天（10 月 5 日），由於發現教務處掌握的教學卓越計畫之部分資料不夠精準，是日中午，我就將所寫的「迎向評鑑」一文，寄給教務長及教務處兩位同仁。至今（10 月 9 日）有如石沉大海，連封告知收到的禮貌回信都沒有。這個學校怎麼了？是的，很多人都好奇這個學校怎麼了？

高大並沒有沉睡，高大可活躍的很。今年 8 月，高大還主辦第 1 次的「2007 海峽兩岸大專校院木球邀請賽」。參賽的 20 所兩岸大學中，當然不包含台成清交，事實上連一所研究型大學都沒有。敝校校長如此重視木球，大部分的人還不知木球是什麼呢？這項比賽由本校秘書室主辦，動員學務處、總務處及體育室等單位。層級這麼高，如果是大專運動會呢，要由誰辦？原來敝校校長是大專體總木球委員會的主委。不但為了木球在 2005 年去蒙古，2006 年還曾帶領中華代表隊去曼谷參加「第二屆世界大學木球錦標賽」。雖然號稱「世界」，但參賽的是 8 個亞洲國家，再加上東歐保加利亞，非洲烏干達，及不知位於何處的布里西堤亞共和國等，共 11 個國家。你以為敝校校長一向「因公出國」都真的是因公？或參加什麼重要會議？以全校之力辦這個沒什麼人重視的比賽，對我們學校有什麼好處？但敝校校長樂此不疲。有這種精力，還不如好好提倡校內體育活動。附帶一提，

心在南方

學校高層千萬不要又以為是誰洩的密，這些資料網路上都有。

除了木球比賽外，2006年11月，秘書室還辦過「第四屆海峽兩岸組織行為與人才開發學術研討會」。沒搞錯，是秘書室。這種在別的學校一個系或所便能主辦的研討會（第二屆於2004年10月在台灣舉行，由中山大學人力資源管理研究所主辦），在本校又是由學校出面主辦，動員校內很多單位，只因這是屬於校長的領域。這類事層出不窮，讓一系所或一處室便可做的事，在本校經常成為校級的工作。我們真的是國立大學嗎？學校專做校長個人有興趣的事，不要說牛刀若常被用來殺雞，久後就成了雞刀。很多原屬各單位份內的職責，由於精力常用在迎合校長個人的喜好，因此就荒廢了不說，還讓他人將本校看小了。我們一再指出，那一大堆的金門、越南的新聞，對高大聲望只有減分，但敝校校長不予理會，依然執行其個人喜好。

10月5日，在續任投票中，即使訂出一個全國最鬆的續任標準（由校務會議代表三分之二以上出席，過出席人半數即可），且在他及數位死忠份子之大力動員下，也僅以些微票數，驚險地通過續任（101人投票，他獲得53票，比通過所須51票僅多2票）。有人以為他會得到警惕，不會的。在學校當日立即發佈的新聞稿中，敝校校長表示：

除了將再提高 SCI(科學文獻引用指標)、SSCI(社會科學文獻引用指標)、TSSCI(臺灣社會科學引文索引資料庫)投稿錄取獎金，以鼓勵教授

努力做研究投稿外，同時為催生金門第2校區、台南新營第3校區再接再厲，引進外部資源挹注，使高雄大學成為具有競爭力的國際級知名大學。

至於未獲得支持的部份，黃英忠校長表示，開放自由社會下有不同的聲音，本來就是民主制度的常態，施政若人人皆同意滿意，就會落入鄉愿的危機。

黃英忠校長說，他的角色猶如帶領眾人行駛汪洋中的船長，必須比任何人都要熟悉航線方位，更重要的是要避開暗礁漩渦，所以無法只考量當下的意見氣候，即使那是多數期盼，還得綜觀內外部局勢變化才能做出對高大最有利的決策，縱使那是吃力不討好的角色。

一方面市儈氣極重，以為教師做研究就是為了那些小錢。要知良禽擇木而棲，沒有好的學術環境，教師是一個個走掉的。而且天啊！又是金門第2校區，還有台南新營第3校區。我們目前的校區都還有待發展，不知何日可完成。在敝校校長過去這3年任內，沒有爭取成功任何一棟建築，大家都憂心忡忡。如今又要去金門及新營蓋校區，目的何在？你相信教育部會給我們經費嗎？而且民主時代，居然可以不考慮「多數期盼」？居然認為那麼多人對他不滿意，是因他不鄉愿！才剛通過續任就發表這種談話，狂妄如此，令人寒心！民主時代，居然有人以為自己的智慧及判斷力，超過多數人！1年多前，我就告訴敝校校長，他把校長當院長在做。

心在南方

投票前 1 日，敝校校長為了其寶座，與兩個跟班，到處拉票。我問他，你當校長跟當院長有什麼不同？他回答不出。我還清楚地告訴敝校校長，這是「國立高雄大學」，而非「私立英忠小學」。是國立而非私立，是高雄而非英忠，是大學而非小學。

你現在知道為什麼高大聲望不佳了。行政單位花全校很多力氣，去做一些校長個人有興趣，而別的學校想都沒想到要做的事。金門校區難道不是為了 EMBA 班？真有能力弄金門校區，何以不費心在現有校區？這裡可是有 5 千多個學生呢！不得不一提的是，EMBA 中心，在本校像是租界地，不受約束，一向視招生簡章如無物，隨心所欲。3 學分的課也可以一週上完。

EMBA 中心應是一學術單位，但辦公室在圖書資訊館 6 樓，就近看管。在學校的電話一覽表中，被列在「行政單位」。學校一向的宣傳重點，都是為了那幾班境外教學。校長與記者餐敘，主要是在談 EMBA 班(及 IEMBA 班)。雖然如此，這些班的招生情況還是差的很。只是這是校長的興趣，是他從在中山大學任教起，長期的興趣。差別是以往在中山，學校會盯著看。如今朕即天下，不受任何監督。結餘是虛的，因很多有形及無形的支出是學校買單。別的學校 EMBA 中心，不過是由管理學院負責，敝校則由校長深深掌控。連管理學院院長，自民國 95 年 2 月設院以來，也一直是由某位副校長代理，他同時也是 EMBA 中心主任，三合一。EMBA 班只是學校極少數高層的一個禁臠。校長、副校長爭相往金

門及越南上課。3年前敝校校長剛由中山過來時，常說他的收入減少，如今不知補上沒？唉！在論語季氏篇裡，孔子早講過了：

及其老也，血氣既衰，戒之在得。

這樣的經營EMBA班，連管理學院的聲望都無法提高。管理學院沒人嗎？非也，人文社會科學院的院長，便由管理學院教授所代理。這很可能也是選舉考量。

校長續任的通過，代表有半數的校務會議代表，仍認同現任校長。這是民主，我們只有接受。事實上投票前兩日，10月3日我就預知結果，還寫了一篇文章「後人而復哀後人」。由校長續任後的談話，我們可以預測，得意忘形下，風格不會改，甚至更無後顧之憂。因此高大聲望仍會繼續下降，谷底仍深不可測。

適應環境，改變環境或離開，有三種選擇。過去這一年眼看學校所做所為，是往死胡同方向，個人常興起不如離去的念頭。看完北之零年，我告訴一位多年的同事，我不當渡邊謙，我不離開高大。各位優秀的同仁，高大的體質尚佳，從機率的角度，一件事最終會呈現其該有風貌。諸位看，統計學研究所及應用數學系博士班，皆能獲審查通過。統計所可沒幾個老師，應數系至今也只有9位教師。各系所只要謹慎用心的經營，終會獲學術界同行的肯定。

敝校校長承認他將學校帶至汪洋中。只是明明是一艘小船，為什麼要駛往汪洋？雖然有這樣的船長在作梗，但只要

心在南方

我們持續努力，仍可在困境中成長，並早日脫離困境。大家都在學術界多年，敝校校長是否重視學術，由他任命的一些「學術性」主管的人選，就可了解學術在其心中的地位如何。高層視學術如敝屣，因此即使本校訂有一些講座辦法，是不易延攬到真正的人才。

選後有人沮喪，但我仍是樂觀的。在 107 位校務會議代表中，由校長所任命的行政主管當然代表有 14 位，學術主管當然代表有 25 位，職員代表有 2 位，學生代表有 11 位，教師代表 55 位。這麼低的續任通過率，顯示如果是全校教師投票，不同意校長續任的，必然過半數。在孟子萬章上，孟子說：

故君子可欺以其方，難罔以非其道。

君子可以拿合理的事去欺騙他，卻無法以不合理的事去欺騙他。原形是無法長期遮掩的，個人相信本校教師們，終會發現校長之真面目。今後我們不要再沉默，只要是校內公領域的事務，我們都該監督。要讓他們亂搞時，如芒在背。

有位職員同事問我，他們會不會像對待王 XX 般來查你的帳，會不會封殺你的 e-mail？我覺得很好笑，堂堂一所國立大學，居然讓同仁杯弓蛇影，沒有「免於恐懼的自由」，這是什麼學校？目前我寧可相信他們不會封鎖我的 e-mail。我不知他們是否曾對其他同仁如何，但只要看看國務機要費，你就知道究竟那些人的帳可能較有問題，通常是膽大妄為者。本校「經費稽核委員會」該好好發揮功能。

心在南方

有些人早已忘了爾俸爾祿，民脂民膏。高大已虛耗 3 年，有人願意浪費生命，再虛耗 5 年，但我們可不。我們要在這塊土地上好好耕耘。將來回顧自己在高大這段生涯，要有一些美好的時光。是會比較辛苦，因有少數人不斷地踐踏高大這塊招牌，要將我們往錯的方向拉扯。但桃李不言，下自成蹊，終究上天是有眼的。

相關連結：

1. [後人而復哀後人](#)
2. [誰使高大被低估？](#)
3. [高大七年](#)
4. [迎向評鑑](#)
5. [2007 年世界大學網路排名](#)
6. [恥不如人](#)
7. [2007-10-05 國立高雄大學校長黃英忠通過續任](#)

(96.10.9)