

立志做小事

南方壺

國父孫中山先生在“立志做大事”一文中說：

立志是讀書人最要緊的一件事...所以現代的青年，便應該以國家為己任，把建設將來社會事業的責任擔負起來...簡單地說，古今人物之名望的高大，不是在他所做的官大，是在他所做的事業成功。如果一件事業能夠成功，便能夠享大名。所以我勸諸君立志，是要做大事，不要做大官。什麼事叫做大事呢？大概地說，無論那一件事，只要從頭至尾徹底做成功，便是大事...學生立志，注重之點，萬不可想要達到什麼地位。必須想要做成一件什麼事...。

可惜此文多數人並未看過，即使看過後來大約也不記得。腦中只有一印象，就是要做大事。因而對做小事興致一向不高。甚至久後轉為，要做大官才易做大事，於是追求高位。若覺得事情不易做，其推論常簡化為，乃是因位子不夠高之故，於是拼命追求高位。逐漸地，將當初所立之做大事的念頭，也丟到九霄雲外了。即使在學術界裡，的確很多行政工作，得由教授來兼任。人生以服務為目的，不能獨善其身，有時也很難推辭掉。但服務幾年後，仍應再度回歸學術，畢竟教授才是本職，去擔任行政工作，除校長外，都是“兼

心在南方

職”，如教授兼教務長。一所大學中，若學風不好，就會大家爭相想去擔任行政工作，而且還得攬望蜀。在位者若多非賢能之士，個個也不像盡忠職守的樣子，就會讓意志不堅者，產生他可以為何我不行的心理。只要做大官又不用做大事，於是很多人搶著去兼行政職。當學術殿堂太多教師樂易去擔任行政職務，絕對不是好事，學術也就難以提昇。曾有某學系向教育部申請成立博士班。審查回來的評語中有一項，是該系去擔任學校行政工作的教師太多。該申請案也未獲通過。你以為教師陣容列出來，有這個長那個長，會很風光。其實學術歸學術，如果學術不夠強，擔任行政職，有時是會減分的。

如國父所說，無論那一件事，只要從頭至尾徹底做成功，便是大事。國父還以法國人柏斯多為例，他立志研究的東西，雖然說是很小，但是他徹底得到了結果，便是成了大事，所以他在歷史上便享大名。

每個人願意把該負責的事徹底做好，便是大事。所以對那些願意在工作崗位上，盡全力將事情做好的人，我們都該肯定，都該敬佩。一個職員能將經辦的業務做好，教師能好好規畫一門課，好好建置一個實驗室，也都是做了大事。系主任好好經營一個學系，就可讓該系由大學部，研究所，而博士班依序成立，最後讓學系有好的名聲。在國外，常有系主任一當一、二十年者，把一個系辦得有聲有色。他們可沒覺系主任位子太小無法發揮。而校方對這些系主任，當然也是盡力支持。畢竟是這些優良學系，才撑起學校的國際聲

心在南方

望。諸葛亮在前出師表中說“侍中，侍郎郭攸之，費禕，董允等，此皆良實，志慮忠純，是以先帝簡拔以遺陛下。”任一單位的主事者，就是要發掘那些“良實而志慮忠純”者。

讓我們立志做小事。只要將小事做好，便成了大事。人人願將小事做好，這個單位就有希望了。(96.09.11)