

千金買骨

南方壺

東周列國志，寫的是春秋戰國時代，五百多年間的歷史故事。在第九十一回裡，有底下一段：

昭王乃歸燕都，修理宗廟，志復齊仇。乃卑身厚幣，欲以招徠賢士。謂相國郭隗曰“先王之恥，孤日夜在心。若得賢士，可與共圖齊事者，孤願以身事之，唯先生為孤擇其人。”郭隗曰“古之人君，有以千金使涓人求千里之馬。途遇死馬，旁人皆環而嘆息，涓人問其故。答曰“此馬生時，日行千里，今死，是以惜之。”涓人乃以五百金買其骨，囊負而歸。人君大怒曰“此死骨何用？而費吾多金耶？”涓人答曰“所以費五百金者，為千里馬之骨故也。此奇事人將競傳，必曰‘死馬且得重價，況活馬乎？’馬且至矣。”不期年，得千里馬三匹。今王欲致天下賢士，請以隗為馬骨，況賢於隗者，誰不求價而至哉？”

燕昭王求賢若渴。宰相郭隗遂講千金買骨(或稱千金市骨)的故事給他聽，並以死馬骨自居。相國就是宰相，涓人則相當於侍從官。燕昭王一點便通，並且識貨，同意郭隗是死千里馬骨。他可沒認為郭隗臉皮厚，不但內舉不避親，舉的還是自己。他為郭隗築宮，執弟子禮，北面聽教，親供飲食，極其恭敬。又在易水之旁築起高台，積黃金於台上，以奉四方

心在南方

賢士。這個台叫做招賢台，又稱黃金台。於是燕王好士，便傳播遠近。一時之間來了不少人才，燕昭王都一個個拜為客卿，與謀國事。但這些都屬“死馬骨”，燕昭王的目的是引出千里馬。最後他終於求到一位不世出的奇才，那就是三國演義裡，說諸葛亮高臥隆中時，自比管樂的那位樂(即樂毅，管乃管仲)。

今日國內有不少大學志向都很高，想成為國際一流大學。好大學當然要有大師，傑出教授遂成為奇貨可居。各校也都訂有講座教授的聘任辦法。有些大學成功地延攬到一些講座教授，領導研究。風起雲湧，吸引了更多的好教授前來。這些大學的學術水準，也快速地提昇。有些大學則否，仍在慨嘆人才難覓。其實良禽擇木而棲。兩千多年前，千金買骨的故事就給我們啟示，如果不先延攬且善待優秀教授，也就是不先買死的千里馬骨，以建立招賢美名，講座教授是不會出現的。只學到皮相，東施效顰，立一個招賢台在那兒，是無人理會的。另一方面，大家都知道“虛位以待”此一成語，這也是出自東周列國志。在第六十一回裡說，“寧可虛位以待人，不可以人而濫位”。看不上死馬骨便算了，如果號稱虛位以待大師，但却盡買些死駑馬骨，品味如此，則蕭蕭班馬鳴。不要說千里馬不可能來，稍有些腳力的良馬，都要揮手自茲去了。(96.07.16)